

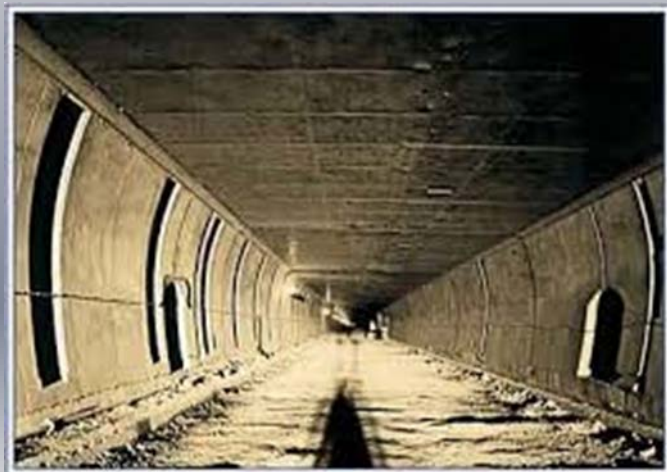


# UVOD U GRAĐEVINARSTVO

## II dio



*Prof.dr Miloš Knežević, dipl.ing.građ.*



Studijska 2015/16.





UCG

Univerzitet Crne Gore



## II-DEFINICIJA, SPECIFIČNOST I PODJELA INVESTICIONIH PROJEKATA





UCG

Univerzitet Crne Gore

## II-DEFINICIJA, SPECIFIČNOST I PODJELA INVESTICIONIH PROJEKATA



Poznato je da je izgradnja investicionih objekata veoma složen, dugotrajan i mukotrpan posao. Ovo proizilazi iz činjenica: da svaki investicioni objekat ima veliki broj faza, aktivnosti i postupaka; da u njegovoj realizaciji učestvuje veliki broj organizacija i pojedinaca; da je investiranje u proizvodne objekte veoma rizično; da se tokom realizacije projekta pojavljuje veliki broj faktora neizvjesnosti i dr.

Najveću odgovornost i rizik snosi Investitor, pa se može reći da Investitor upravlja kompletnim Projektom, a svi ostali učesnici samo u domenu svojih aktivnosti i odgovornosti.



Osnovni cilj upravljanja projektom je da se obezbijedi realizacija Projekta željenog obima i kvaliteta, u planiranom roku i u granicama planiranih finansijskih sredstava.



UCG

Univerzitet Crne Gore

## II-DEFINICIJA, SPECIFIČNOST I PODJELA INVESTICIONIH PROJEKATA



### Definicija investicionih projekata

- Građevinski Projekti
- Projektna djelatnost
- Projektantska djelatnost



### Specifičnost građevinskih projekata

- građevinska proizvodnja se skoro uvijek ostvaruje po narudžbi, tj. za poznatog kupca;
- posao se dobija putem licitacija;
- građevinski objekat nakon završetka ostaje, a ljudi i sredstva se sele;
- građevinski objekat je uvijek velikog obima i velike vrijednosti;
- građenje objekata ostvaruje se na otvorenom prostoru;
- veliki broj građevinskih objekata gradi se van urbanizovanih sredina;
- svaki građevinski objekat je unikat;
- dužina perioda koncipiranja, projektovanja i građenja objekata;
- izrada tehničke dokumentacije od strane jednog, a građenje od strane drugog izvršioca;
- realizacija velikih Projekata ostvaruje se u etapama;
- uspjeh, odnosno neuspjeh Projekta ima veliki uticaj na društveni i privredni razvoj;





## Potrebno je sagledati faktore, kao što su:

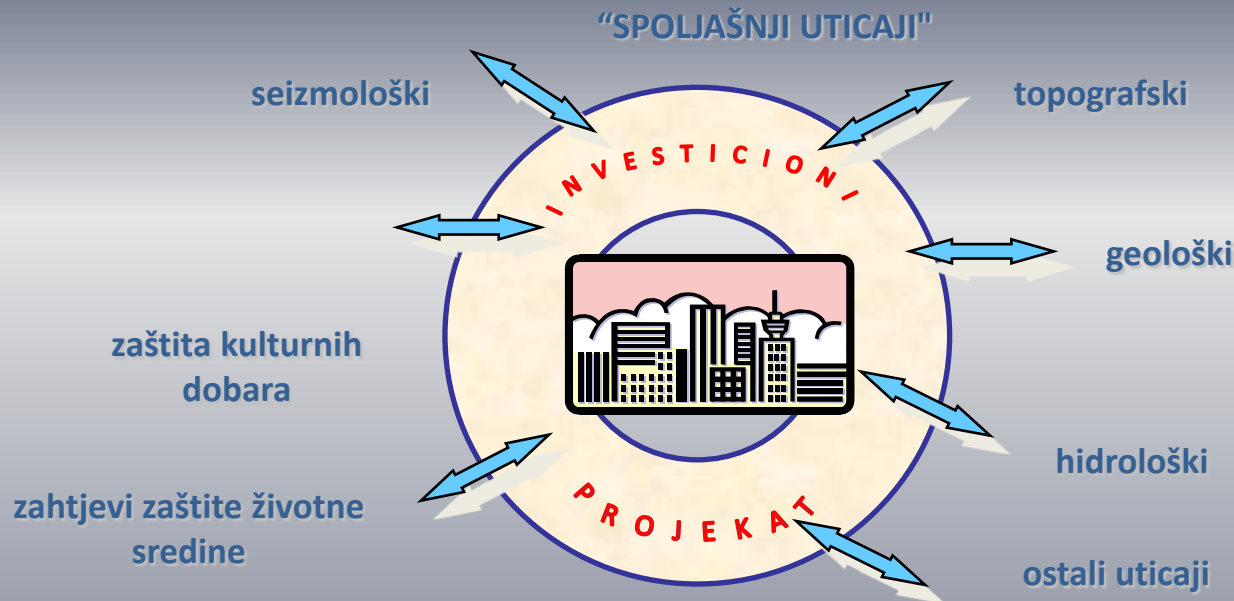
- vrsta, obim i kvalitet proizvodnje, sirovinska baza, tržište gotovih proizvoda, odnosno utvrđivanje potrebe za realizaciju ma kog investicionog Projekta; opravdanost ulaganja finansijskih sredstava;
- mogućnost i sposobnost investitora da se prihvati realizacije planirane investicije;
- mogućnost izbora lokacije sa aspekta obezbjeđenja adekvatnog prostora, dovoza sirovina, plasmana gotovih proizvoda, obezbjeđenja kadrova i radne snage, obezbjeđenja energije i infrastrukture i uticaja proizvodnje ili postrojenja objekta na okolinu i sl.;
- realne mogućnosti za obezbjeđenje savremene tehnologije;
- mogućnost i način realizacije Projekta kroz sve njegove faze;
- organizacioni modeli za upravljanje Projektom u svim fazama njegove realizacije;
- vremenske komponente realizacije Projekta i sl.



# SPECIFIČNOSTI GRAĐEVINSKIH PROJEKATA

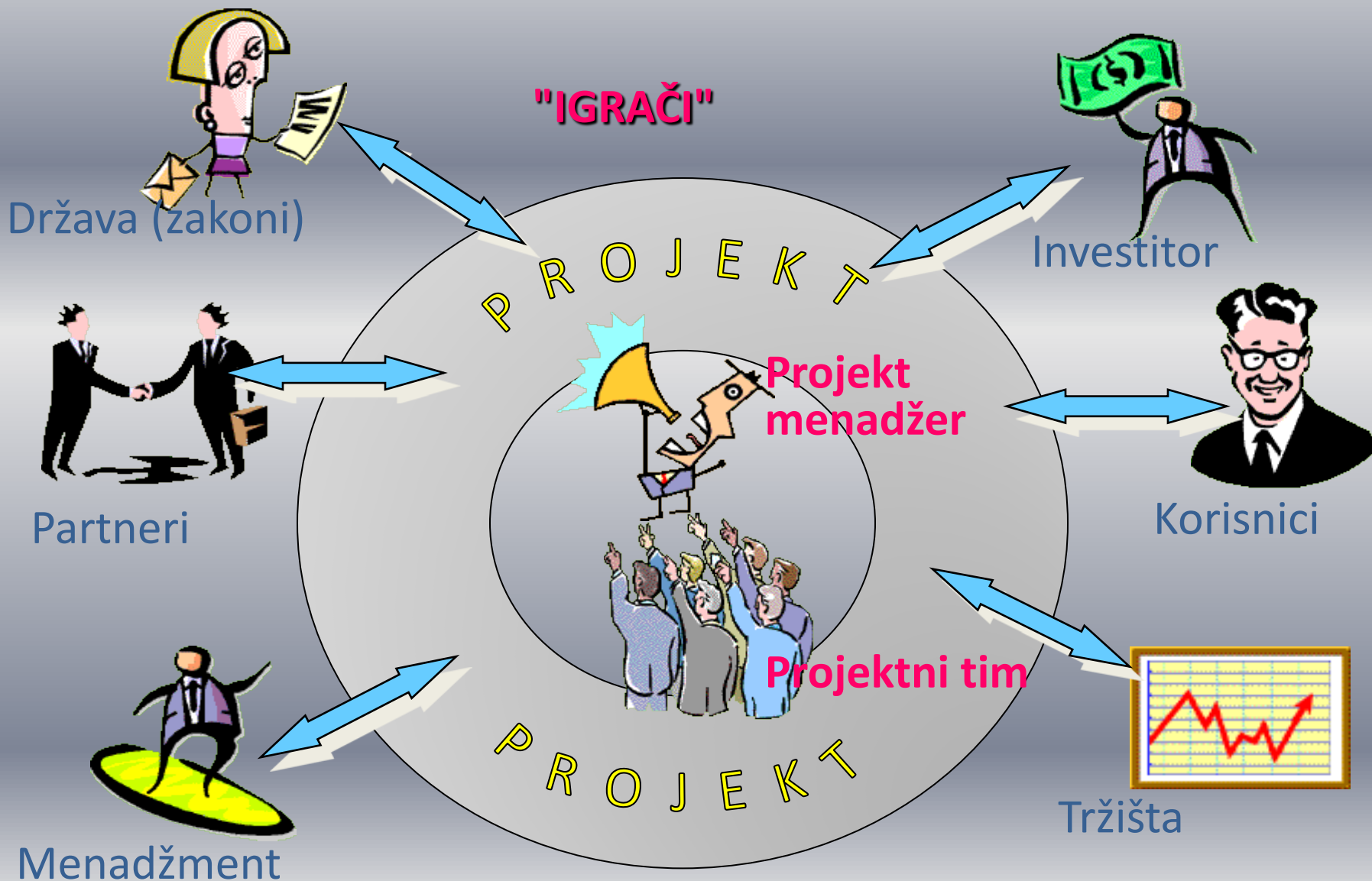
građenje objekata koji su raznorodni i zahtjevni u pogledu organizaciono-resursne osnove

veliki broj društveno-ekonomskih faktora, (zbog dugoročnosti realizacije projekta), kao što su promjene ekonomske politike, zakonskih propisa, cijena resursa i sl.

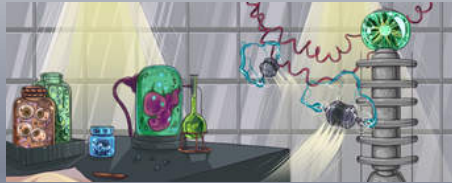


dislociranost gradilišta od sjedišta preduzeća, često njihova udaljenost od većih centara gdje postoje organizovani prateći pogoni, infrastruktura i sl.

## UČESNICI U REALIZACIJI GRAĐEVINSKIH PROJEKATA



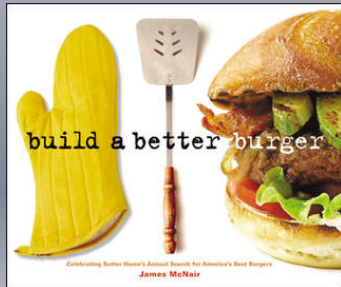
## PARTNERI NA PROJEKTU



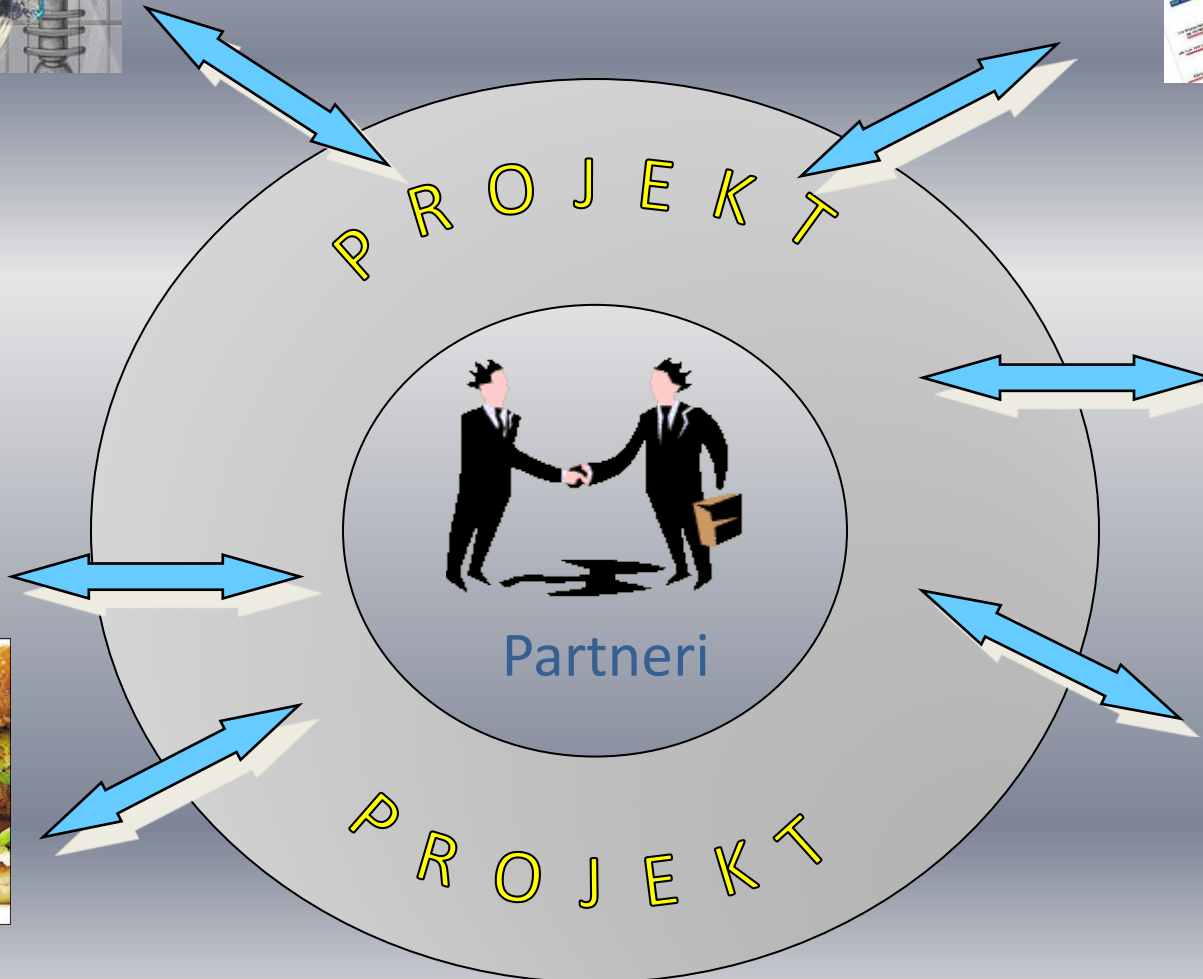
Istraživačke organizacije



Konsultanti



NI instituti



Isporučioc  
tehnologija



Isporučioc  
opreme



Podizvođači



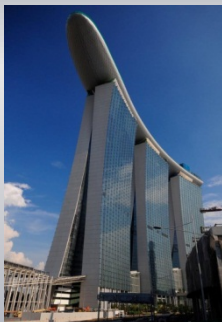


UCG

Univerzitet Crne Gore



## PODJELA GRAĐEVINSKIH PROJEKATA



Projekti iz oblasti visokogradnje

Projekti iz oblasti saobraćaja

Projekti iz oblasti hidrotehnike



UCG

Univerzitet Crne Gore



## OBLASTI UPRAVLJANJA

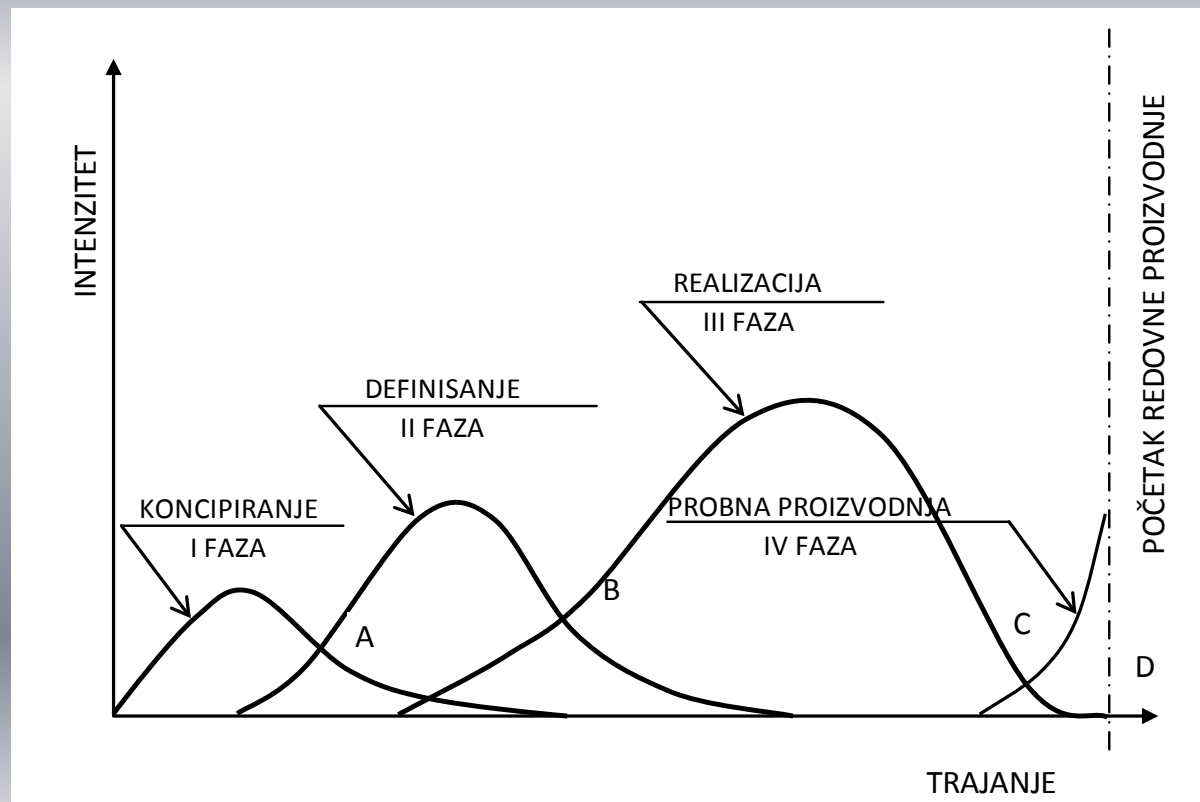


- *upravljanje obimom Projekta;*
- *upravljanje vremenom;*
- *upravljanje troškovima;*
- *upravljanje kvalitetom;*
- *upravljanje ugovaranjem;*
- *upravljanje nabavkom;*
- *upravljanje ljudskim resursima;*
- *upravljanje komunikacijama;*
- *upravljanje konfliktima;*
- *upravljanje promjenama i*
- *upravljanje rizikom*



## FAZE INVESTICIONIH PROJEKATA

- ↳ koncipiranje Projekta
- ↳ definisanje Projekta
- ↳ realizacija investicionog Projekta
- ↳ probna proizvodnja



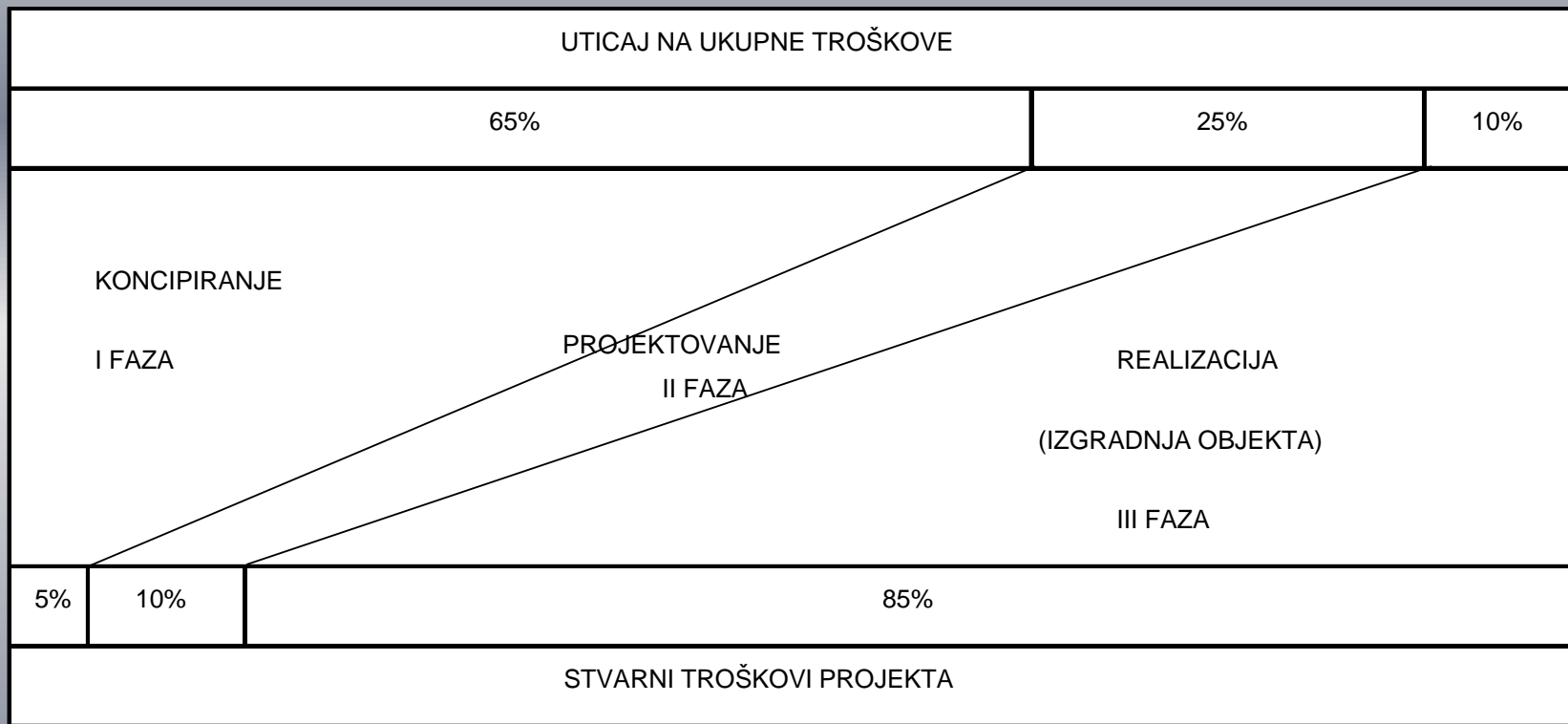


UCG

Univerzitet Crne Gore



# FAZE INVESTICIONIH PROJEKATA



Učešće i uticaj pojedinih faza na troškove Projekta





UCG

Univerzitet Crne Gore

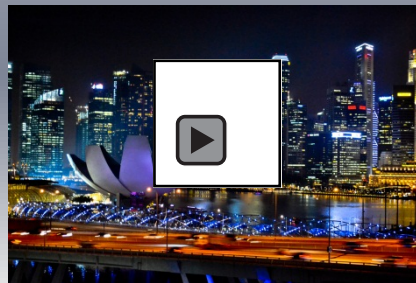


## PITANJA ?





Singapur



nastavice se...